

试论职业院校集团化办学的智能财务管理研究

邬 歌

(佳木斯技师学院 黑龙江佳木斯 154002)

摘要: 在职业院校集团化办学财务管理中,充分融入信息技术,既为职业院校集团化办学提供现代化管理模式,也为职业院校集团化办学财务管理带来了一定的风险。因此,职业院校集团化办学内部控制要构建较完善的管理体系,真正做到内控信息化管理。

关键词: 集团化办学 信息化财务管理

中图分类号: G712 **文献标识码:** A

DOI: 10.12218/j.issn.2095-4743.2022.33.142

目前,政府部门已经建立了较完善的财务管理体系,对于会计制度也在不断发展改革,以此为基础的高效财务管理目前已经受到国家以及社会的普遍重视。为提高职业院校集团化办学的财务管理水准以及能力,职业院校集团化办学财务管理需要不断进行创新及优化。

一、职业院校集团化办学财务内部控制体系建设的现状

自1993年起,国家正式颁布了新会计制度。2013年时,财务管理出现了新的变化。2014年1月份,国务院颁布关于《权责发生制政府综合财务报告制度改革方案》(国发[014]63号)。与此同时,对于目前财务的改革,制定较完善的内容。为此,需要建立较完善的管理体系,设置专门的管理机构。对于财务管理以及预算管理需要加强,并加快完善,提高公共经济利益。从2018年开始,国家正式颁布财务管理制度,因此,职业院校集团化办学在信息技术引导下,展开财务管理改革,符合现代化管理及国家的发展要求。职业院校集团化办学想要合理地利用政府部门所实施的财务管理制度,获得高效管理,这是目前急需解决的问题^[1]。

二、信息技术对职业院校集团化办学财务内部控制体系的影响

1. 财务人员自身素质带来的影响

财务系统本身属于软件工具,主要以管理理念以及方法为基础,利用计算程序以及方法将管理理念转变为固化形式,达到提升速度以及效率的目的,保证企业财务展开工作后,具备准确性。此时,风险控制体系则反映了职业院校集团化办学管理层对风险问题的认识和可能的预防措施。目前,很多职业院校集团化办学只是提高运行效率的没有情感和灵魂的计算机时代的产物,忽视了信息系统建设是依托于自身的特色,是在结合了职业院校集团化办学的发展特点以及风险等因素后的信息化产物。大部分的职业院校集团化办

学对财务信息化系统所能发挥的风险防控价值没有切身的体会,促使财务信息系统不具备安全性、完整性。另外,操作人员综合职业素质能力较低,大部分职业院校集团化办学由于对系统风险防范的意识不足,导致根本没有专业计算机风险管理能力的人担任电算化的重要岗位,促使工作人员不具备较强的工作能力,无法满足岗位要求^[2]。

2. 无法实行长期治理

(1) 系统维护升级

由于高科技在不断优化以及持续发展,财务管理系统具备更为完善的功能,这属于动态演变的过程。伴随这样的变化,职业院校集团化办学的日常治理也必须进行升级,如果在系统升级的情况下还按照以前的模式进行系统维护,无异于做无用功。所以,系统应用需要有完善的规章制度和科学合理的管理体系。并且,这种升级机制应当以规章制度的形式规范下来,并进行长期运用。从风险控制体系中分析不难发现,其在财务系统风险防范上并没有针对性的岗位。也就是说,缺乏日常的运用与维护,这会使得问题不能得到及时解决,只会导致重大问题的大规模爆发。所以,提高对风险的防范是必不可少的工作^[3]。

(2) 信息孤岛化严重

财务系统需要根据企业的所有数据进行综合,只有持续健康发展,才会完善现代财务信息系统。可是,目前因为各部门未达到共同协作,促使财务软件在使用中被局限性所阻碍,导致任何需要财务信息的人都必须到财务处来获取。这样不仅影响财务部门的工作进度,同时对信息时效性还会有所降低。与此同时,很多职业院校集团化办学内部的业务是与会计信息系统紧密相连的,但是,这些业务信息需要财务部门相关人员进行人工收集整理,职业院校集团化办学内部的会计电算化系统无法与其他部门业务子系统数据进行对接和共享,导致无法进行有效的管理和数据分析。随着数据的日益增多,信息孤岛问

题也是越来越严重,很难去实现真正的数据共享、分析,导致职业院校集团化办学管理信息化整体较差。对于管理层来讲,想要获得有效数据以及有效的分析结果较难^[4]。

三、智能财务建设的总体思路

智能财务是用新技术来推进财务管理的变革,涉及新型智能平台的构建,同时智能财务平台也可以做到对财务转型给予支持,建立全新的财务管理体系。

建立智能财务平台,主要有三个目标。一是对财务层面进行管理。充分利用智能财务平台,对会计核算不断优化提升,最终使其具备标准化以及自动化。对于资金结算,可采用集中化以及自动化的方式。同时,还可为会计档案管理提供帮助。财务工作从核算慢慢地转变为管理,以业务层面为基础管理,一定要具备规范化,利用智能管理平台,可以对预算编制以及分析进行自动化管理,同时还可以使预算控制达到前置化等。构建智能财务平台,可以为企业实现很多转型目标,这对于企业的数字化转型提供了有力的支持。对于企业以及相关单位来讲,数字化转型非常重要,可以提升企业的生产力以及管理能力,促进企业获得更多的利益。数字化转型在不断优化,财务智能管理的出现与数字化转型充分融合,为企业发展提供有力的帮助^[5]。

四、职业院校集团化办学财务管理存在的主要问题

(1)职业院校集团化办学财务收支是重要部分,是职业院校集团化办学建设和发展的重要保障。由于有的管理部门缺乏科学有效的专业界定,未及时根据专项资金类别使用相应的管理方法,所以专资金能否被合理使用,发挥出最大效益的问题应该被充分重视。因此,要科学合理地界定资金种类,选择适当的方法进行资金基础管理。

(2)资金预算方法不够严谨。为保证每年的资金支出,职业院校集团化办学财务管理部门必须根据各项内容的推进进展情况展开预算,制定出相对合理的下一周期资金数目,以确保各项工作能够稳步推进。但是,就目前的资金预算情况看,需要专业人员使用专业合理的计算方法给出编制结果。但是,近年来,一些职业院校集团化办学财务管理部门缺乏科学合理的预算方法,财务管理脱离实际情况敷衍了事偏差巨大,为职业院校集团化办学带来很大压力^[6]。

(3)职业院校集团化办学财务管理工作脱离实际情况严重。管理工作必须要充分了解职业院校集团化办学专项资金的使用情况,根据进展情况合理安排下一阶段资金预算,控制职业院校集团化办学资金支出加大。而在实际工作当中,职业院校集团化办学的资金使用与实际执行严重脱轨,违规

违纪现象严重资金流向不明严重阻碍职业院校集团化办学的发展,增加了国家财政负担。

(4)资金分配不合理。有些项目专项资金到达学校后,并未及时管理。职业院校集团化办学财务管理的疏忽、散漫,导致无法合理使用资金。

五、职业院校集团化办学财务管理创新的必要性

在复杂多变的环境中逆流而上,获得高质量的发展,就必须提高自身竞争力。而职业院校集团化办学财务管理创新非常必要。制定有效的防范措施,尽量减少疏漏,保证财务数据的真实性,为职业院校集团化办学管理者提供有效的财务信息,主要有以下几个方面的必要性。

1. 保证职业院校集团化办学财务管理的合法合规

职业院校集团化办学制定的各项规章制度以贯彻国家政策、法规的基础为前提,需要具备相应的管理职能,同时也要具备服务、管理的职能。所以,各项制度的制定必须符合中国的法律,法规。职业院校集团化办学财务管理创新,可以及时发现财务出现的问题,并积极找到解决问题的措施,对其进行调整与纠正,从而促进各项规章制度能够在职业院校集团化办学中得到贯彻执行。

2. 保证职业院校集团化办学的资产安全

通过健全的财务管理制度规范的行为,特别是不相容岗位分离、岗位之间互相牵制,可以起到相互制约、相互监督的作用,通过一系列的决策、执行、授权、审核、记账、复核的过程,来防止重大差错和舞弊,从而保证职业院校集团化办学资产的安全。

3. 保证财务信息的可靠性和完整性

从原始凭证的审核,会计凭证的录制,审核,出纳支付等一系列流程,采取科学设计,让这些行为在相互制约下进行,使其相互核对、相互校正,提高核算质量,从而保证财务信息的可靠性和完整性。

4. 有效降低企财务风险的重要保证

风险对于职业院校集团化办学的运行来讲非常重要,完善的职业院校集团化办学内部控制机制,能有效降低职业院校集团化办学面临的各种内部外部风险,可以梳理现有的工作流程、组织架构,对不符合职业院校集团化办学业务和发展要求的进行调整,以进一步提升职业院校集团化办学财务管理的效率和效益。

六、职业院校集团化办学财务内部控制体系建设与实践

1. 提高职业院校集团化办学资产管理水平

目前,已经出台会计管理政策,所以对于职业院校集团

化办学资产的核算以及财务管理等,会产生巨大的变化,可以全面地反映出目前职业院校集团化办学的资产情况。所以,作为职业院校集团化办学,首先需要提高资产管理的水准,并且要夯实管理的基础,要制定较完善的流失制度。在进行资产核算以及防范风险中,可以获得有力保障。

2. 加强负债管理,严控风险

债务管理目前也是职业院校集团化办学需要面临的风险之一,尤其是职业院校集团化办学的财务管理人员,在针对负债进行管理时,要按照国家的相关规定,时刻关注相关制度,以此为重点来防范风险。对此,职业院校集团化办学首先应该构建较完善的负债管理制度,同时也要有专业人员对负债进行管理。严格把控负债的标准,提升负债管理的效率,降低负债所带来的财务风险。严厉掌控负债标准的同时,也要提高负债管理的工作效率,要避免负债为职业院校集团化办学所带来一切财务风险。

3. 建立全面预算管理机制

作为职业院校集团化办学,应该有较全面的预算管理机制,同时,各部门要共同协作,让所有人都需要进行预算管理,做到准确,有效地为职业院校集团化办学寻找合理的资源配置。进行预算后要加强管理,并且进行全程监督,相关部门以及人员要及时向上级进行汇报预算的进度以及结果等。另外,还要展开预算绩效评价,要有完善的制度,要提高绩效评价的结果,要具备科学性、合理性。在预算完成后,针对其结果要展开总结,同时也要进行分析。

4. 提升绩效评价的科学性

职业院校集团化办学中的绩效考评大多会以教师的工作量,以及课时量、科研成果作为主要标准。另外,政府部门的相关规定,也会促成资本的增加以及负债等情况出现,对其要展开详细分析;同时根据职业院校集团化办学在项目中所使用的资金,要进行有效的整理,同时也要有综合性的对比,促使绩效考核可以不断地提高效率,发挥出财务管理的自身作用。

5. 建立有效的内部控制制度

职业院校集团化办学在财务管理方面也要有完善的经济责任制,以分级授权的形式去建立有效机制,要明确每个人的权责。构建较为完善的内部控制制度以及较为完善的工作流程。根据岗位的不同,要有不同的制度,同时也要有不同的检验方式。在分析中,要找到合理的对策,要避免风险发

生,同时也要将风险降低到最低化。职业院校集团化办学中所产生的重大经济事项,首先要有一定的决策机制,同时也要按照相关程序执行。

6. 财务信息化的管理升级

财务管理要不断优化以及升级,尤其是信息化系统,主要为了财务数据的记录,要具备一定的高效性,对其要进行汇总以及分析。根据财务信息智能的需求以及发展,职业院校集团化办学的财务管理要全方面进行升级,先针对财务管理的相关功能,要注意升级,如资产,负债成本等,都需要有合理的管理方式。预算管理也需要满足精确化,要有相应的管理模式。财务信息化是目前职业院校集团化办学改革的发展方向,通过信息化管理,可以提高财务管理的效率,具备一定的可靠性。

结语

目前,职业院校集团化办学财务管理需要不断优化以及创新,构建完善的财务评估系统,充分融入信息技术,对财务管理进行监督。另外,作为职业院校集团化办学,也要实时了解政府政策的变化以及发展方向,要懂得抓住机遇,在稳定的环境中不断发展,不断改革,力求可提升职业院校集团化办学财务管理的水准。

参考文献

- [1]高珊珊,会计改革对职业院校集团化办学财务管理的影响[J].科技经济导刊,2018,(19)
- [2]王秋菊,会计改革对职业院校集团化办学财务管理的影响及对策[J].商业会计,2018,(16)
- [3]赵娜,会计改革视域下职业院校集团化办学财务管理创新路径探讨[J].西南林业大学学报(社会科学),2018,(05).
- [4]郝冬冬,李恒,浅谈政府会计改革背景下职业院校集团化办学财务管理的创新[J].财经界. 2018、(12).
- [5]邓明辉:浅谈职业院校集团化办学财务管理存在的问题及对策[J].财经界,2021.
- [6]谭瑞娟:浅谈职业院校集团化办学财务管理的问题与对策[J].财会研究,2021.

作者简介

邬歌(1976.7—)汉族,辽宁海城,会计学硕士,高级讲师/会计师。研究方向:财务管理。