

# “以学生为中心”视域下高校学生工作层次分析

叶 飞

(温州医科大学仁济学院 浙江温州 325035)

**摘要：**“以学生为中心”的教育变革是推动高等教育发展的必然要求，体现了“三全育人”的核心理念。“以学生为中心”的高校学生工作，就是要构建围绕学生、关照学生、服务学生的学生日常管理系统、学生学业支持系统、学生能力拓展系统、学生成长发展系统，并将学生思想政治教育贯穿全员、全过程、全方位，为促进学生成长成才、提升高校思想政治工作水平奠定重要基础。

**关键词：**以学生为中心 学生工作 思想政治工作 层次分析

**中图分类号：**G641 **文献标识码：**A

**DOI：**10.12218/j.issn.2095-4743.2022.16.166

## 一、“以学生为中心”与高校学生工作

“以学生为中心”理念<sup>[1]</sup>，即以学生的“学习、发展、效果”为中心<sup>[2]</sup>，自20世纪50年代美国心理学家卡尔·罗杰斯(Rogers,C.R.)提出以来，受到世界各国广泛研究、不断实践，对世界高等教育发展产生了深远影响。<sup>[1][2]</sup>学者纷纷指出，“以学生为中心”的教育变革是世界高等教育发展的必然趋势和提高高等教育质量的必然要求<sup>[3]</sup>。实现“以学生为中心”，是一种“范式的转变”<sup>[4]</sup>，包括高校教育体系、教学设计、管理制度、服务保障等各领域各环节，必须全面、整体、协调推进。其中，包括学生工作在内的高校管理体系也须全面落实

“以学生为中心”理念，这也正是当前全面落实“立德树人”根本任务、完善“三全育人”工作体系的应有之义和重要内容<sup>[4]</sup>。

高校学生工作，亦称为高校学生管理工作、一线学生工作、学生教育教学管理、学生事务管理，是高校教育管理体系、思想政治工作体系中的重要组成部分，也是高校落实“立德树人”、实践“三全育人”的重要途径和关键抓手。其点多、量大、面广、任重，具体包括学生思想教育、党团建设、班级建设、学业指导、健康教育、网络教育、危机应对、就业指导以及入学管理、生活指导、毕业管理等日常事务及相关工作<sup>[5]</sup>。如何将这些学生工作予以层次化、系统化，并落实“以学生为中心”理念，真正实现“围绕学生、关照学生、服务学生”，从而助推高校思想政治工作改革创新，是当前高校学生工作面临的重要课题。

## 二、“以学生为中心”的高校学生工作层次系统

根据层次分析法(AHP)，同时基于需求层次理论、学生发展理论<sup>[6]</sup>、“十大”育人体系，按照学生生活学习需求、成长成才规律等原则，将学生工作的具体要素整合为从低到高的四个层级。第一层级是聚焦服务管理、健康安全的学生日常管理系统，第二层级是聚焦学生学习、学业发展的学生学业支持系统，第三层级是聚焦学生综合素质与能力锻炼提升的学生能力拓展系统，第四层级是聚焦学生成长发展终身发展的学生成长发展系统。同时，将贯穿全员全过程全方位的思想政治教育工作整合为学生思想政治教育系统。

“以学生为中心”的高校学生工作，就是要构建围绕学生、关照学生、服务学生的学生日常管理系统、学生学业支持系统、学生能力拓展系统、学生成长发展系统，并将学生思想政治教育贯穿全员、全过程、全方位(见图1)。各个层次系统既具有自身独立性、完整性又相互交叉、协同联动，且总体呈逐层递进态势，为促进学生学习成长、成才发展提供最优环境，为提升高校思政工作水平奠定重要基础。

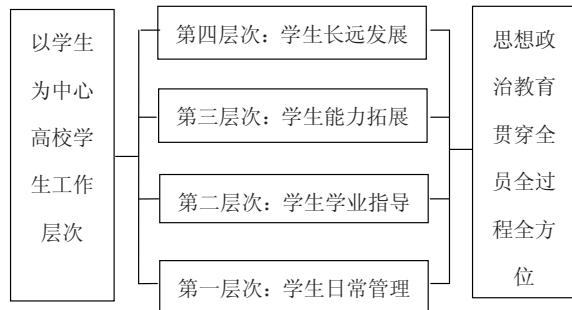


图1 以学生为中心的高校学生工作层次系统

### (一) 第一层次：学生日常管理系统

学生日常管理聚焦基础性、日常性、事务性工作，是学生正常学习、生活、成长的基本前提和重要保障。根据需求层次理论、学生发展规律，学生日常管理系统是学生管理工作工作的基础，处于学生工作层次系统的第一层。

1.心理健康教育与安全管理。学生身心健康、安全是学生学习成长的基本前提。具体包括健康与心理健康教育、安全应急教育、政治安全与意识形态教育、国家总体安全观教育等。当前要特别做好疾病预防（疫情防控）教育、心理健康教育工作，推动健康助人、心理育人。

2.日常管理与服务。日常管理与服务是指围绕学生入学、班级管理、军训、资助、奖优、勤工助学、寝室管理、“一站式”学生社区建设、毕业管理等一系列管理和服务工作。通过日常管理与服务，将社会、学校、院系、社区、班级等各层级管理服务资源整合起来，发挥协同联动效应，推动服务育人、资助育人。

3.校园文化建设。推进“一校一品”校园文化建设，引导学生积极参与原创文艺作品，激发青春激情、创造活力。以“校园”为面、“班级”为线、“宿舍”为点，构建校园文化—班级文化—宿舍文化建设体系，推动文化育人。

4.网络教育。加强校园网络文化建设与校园网络管理，深化学生网络素养教育，引导学生强化网络安全意识，提升网络文明素养。构建校园网络思想政治教育阵地，引导学生积极参与网络文化产品创作，推动网络育人。

5.校园危机与应急事件处置。完善危机事件应对处置工作预案，建立学校—院系—班级—宿舍四级联动的危机预防、控制、应对机制，加强危机、应急事件的局面稳定、科学处理、后期教育、总结研究等工作。

### (二) 第二层次：学生学业指导系统

学生学业指导聚焦学生主责主业，是指围绕学生专业学习、科研实践而提供的一系列支持、指导、帮扶工作。学生学业指导系统处于学生工作层次系统的第二层。

1.专业学习指导。加强专业培养规划指导，引导学生提高专业认同、专业自信。加强学生课程学习、专业学习指导，充分发挥朋辈效应、榜样力量，有效开展学优奖励行动，精

准推进学困帮扶指导工作，推动学习助人、课程育人。

2.实践指导。围绕学生社会实践、专业见习实习，充分发挥学生工作的管理保障、助人育人的桥梁作用，指导、帮助学生丰富多彩开展社会实践活动、精益求精投入专业见习实习，推动实践育人。

3.学风建设。深化学术诚信体系建设，严明学习纪律、学业规范、学术诚信、行为操守，坚持教育引导、监督预防、严肃惩戒、建章立制同步进行。加强学风教育，激发学生学习兴趣，形成乐学善学、积极向上的整体风气，推动学风助人。

### (三) 第三层次：学生能力拓展系统

学生能力拓展聚焦学生的能力培养、素质拓展，是指鼓励、引导学生积极参加各类实践锻炼活动。学生能力拓展系统处于学生工作层次系统的第三层，与学生学业指导系统构成学生工作层次系统的核心。

1.组织管理能力锻炼。发挥党团、班级、社团组织、各类校园岗位的育人纽带功能，鼓励、引导学生积极参与各类学生干部职位、学生服务岗位，推动组织育人、管理育人。

2.创新创业能力锻炼。加强创新创业教育，深入推进大学生创新创业训练计划。鼓励、引导学生积极参与各类创新创业训练，积极争取校级、市级、省级、国家级创新创业项目，推动创新育人。

3.科研实践能力锻炼。鼓励、引导学生大力培养科研兴趣、科学精神、创新意识，积极参与各类科研创新团队和科研创新训练，掌握、应用、形成理论指导实践、实践推动理论发展的逻辑思维，推动科研育人。

4.国际交流合作能力锻炼。充分发挥高校与国（境）外高校合作交流的资源优势、平台作用，帮助学生正确认识、科学把握中国与世界比较，鼓励、引导学生积极参与各类国际交流项目、合作活动，推动交流助人。

### (四) 第四层次：学生成长发展系统

学生成长发展聚焦学生成长发展、终身发展，是指通过就业指导、职业规划等教育引导，培养学生职业规划能力和职业胜任能力，鼓励、引导学生建功立业、服务社会、报效祖国。学生成长发展系统处于学生工作层次系统的第四层，是学生工作的指导方向与长远目标。

1.就業指導與職業規劃。為學生提供科學的職業生涯規劃和就業指導服務，幫助學生樹立正確的就業觀念，促進學生正确认识时代责任、社会需要、国家战略。深化职业理想和职业道德教育，引导学生深刻理解并自觉实践各行业的职业精神和职业规范，推动职业育人。

2.人才長遠發展指導。教育學生牢固樹立“以人民為中心”的思想，秉持長遠發展、終身發展的思维方式和理想信念，樹立正確的世界觀、人生觀、價值觀，引導學生將自身發展融入國家、社會、集體的發展中，在國家、社會、集體的發展中實現自身個人理想、社會價值。

#### (五) 贯穿全员全过程全方位：学生思想政治教育系统

思想政治教育系統貫穿在整個學生工作層次系統的各個層次、各個領域，是全面落實“立德樹人”根本任務、“三全育人”總要求而開展的一系列思想教育、政治引領、價值引導工作。

1.思想政治教育和價值引領。充分運用各種方式、平臺，開展全員、全過程、全方位思想政治教育，推動理想信念教育常態化、制度化。深入推進習近平新時代中國特色社會主義思想的學習教育，加強黨史、新中國史、改革開放史、社會主義發展史的學習教育，教育、引導青年大學生牢固樹立正確的世界觀、人生觀、價值觀，“堅定道路自信、理論自信、制度自信、文化自信，立志肩負起民族復興的時代重任”<sup>[7]</sup>。

2.思想政治工作體系建設。要“健全立德樹人體制機制，把立德樹人融入思想道德、文化知識、社會實踐教育各環節，貫通學科體系、教學體系、教材體系、管理體系，加快構建目標明確、內容完善、標準健全、運行科學、保障有力、成效顯著的高校思想政治工作體系”<sup>[8]</sup>，要充分發揮“課程、科研、實踐、文化、網絡、心理、管理、服務、資助、組織等方面工作的育人功能，切實構建‘十大’育人體系，打造‘三全育人共同體’”<sup>[9]</sup>。基於此，要充分發揮學生工作對高校思想政治工作體系建設的重要抓手作用、渠道作用，以學生工作創新帶動高校管理體系創新，進而促進高校思想政治工作體系的高水平建設、高質量落實。

### 三、總結與展望

綜上，“以學生為中心”的高校學生工作層次系統，堅持

圍繞學生、關照學生、服務學生的宗旨，將高校學生工作體系予以層次化、系統化，具體包括學生日常管理系統、學生學業支持系統、學生能力拓展系統、學生成長遠發展系統以及貫穿始終的學生思想政治教育系統。各個層次系統既具有自身獨立性、完整性，又相互交叉、協同聯動，且總體呈逐層遞進态势。

“以學生為中心”的高校學生工作層次系統更直觀地體現了“以學生為中心”教育變革在學生管理工作上的應用，更深入地反映了新時代高校“立德樹人”和“三全育人”的根本要求，有助於推動高校學生工作的改革创新，進而提升高校思想政治工作水平。

### 參考文獻

- [1] 劉獻君.論“以學生為中心”[J].高等教育研究,2012(08):89.
- [2] 趙炬明.論新三中心:概念與歷史——美國SC本科教學改革研究之一[J].高等工程教育研究,2016(3):35-56.
- [3] 張俊超.推進從“教”到“學”的本科教育教學變革——“院校研究:‘以學生為中心’的本科教育變革”國際學術研討會暨中國高等教育學院校研究分會2012年年會綜述[J].高等教育研究,2012(08):34.
- [4] 董秀娜,李洪波,楊道建.“三全育人”理念下構建高校思想政治工作體系的三維路徑[J].思想教育研究,2021(01):131.
- [5] 教育部.普通高等學校輔導員隊伍建設規定[EB/OL]. 中華人民共和國教育部,2017-09-29.
- [6] 張樂芳,陳振星,周嵐.“以學生為中心”的高校學生事務研究與實踐[J].教育教學論壇,2022(1):169-172.
- [7] 新華社.习近平出席全國教育大會並發表重要講話[EB/OL]. 中華人民共和國中央政府網,2018-09-10.
- [8] 教育部等八部門.關於加快構建高校思想政治工作體系的意見[EB/OL]. 中華人民共和國教育部,2020-04-28.
- [9] 中共教育部党组.關於印發《高校思想政治工作質量提升工程實施綱要》的通知[EB/OL]. 中華人民共和國教育部,2017-12-05.